

Tom Müller

Magic★Meetings



Band 1

Wie man in Besprechungen und
Versammlungen zu tragfähigen
Ergebnissen kommt

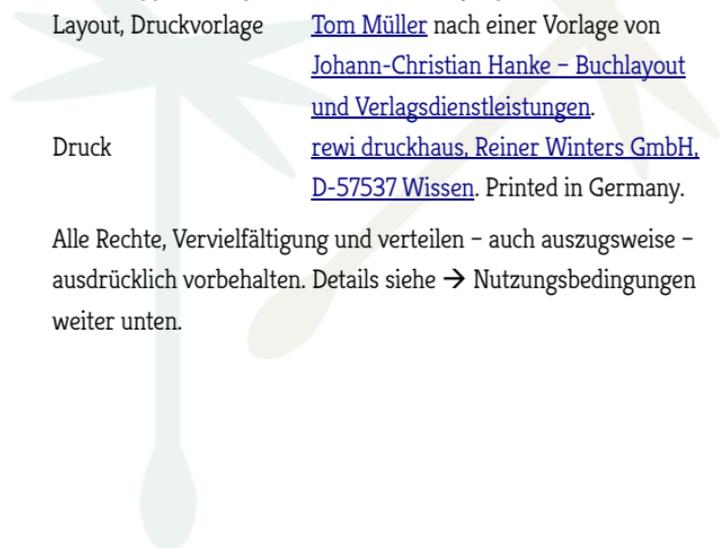
Magic★Meetings · Band 1: Wie man in Besprechungen und
Versammlungen zu tragfähigen Ergebnissen kommt.

[Tom Müller · Experte für Gruppenintelligenz & Magic★Meetings](#)



Auflage/Version 1.20, Oktober 2020





Titelschutz	für Magic★Meetings eingetragen, gemäß MarkenG §§ 5, 15.
Markennamen	Etwaige in diesem Buch in Beispielen verwendeten Markennamen der jeweiligen Firmen unterliegen dem Schutz der Allgemeinen Warenzeichen-, Marken- oder Patentrechte.
Illustrationen	Martina Lauterjung, Solingen.
Grafiken, Fotomotive	Tom Müller, Jørn Rings.
Umschlaggestaltung	Martina Lauterjung & Tom Müller.
Layout, Druckvorlage	Tom Müller nach einer Vorlage von Johann-Christian Hanke - Buchlayout und Verlagsdienstleistungen.
Druck	rewi druckhaus, Reiner Winters GmbH, D-57537 Wissen. Printed in Germany.

Alle Rechte, Vervielfältigung und verteilen – auch auszugsweise –
ausdrücklich vorbehalten. Details siehe → Nutzungsbedingungen
weiter unten.

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	3
Nutzungsbedingungen	5
Zitate	5
Weiterverteilung dieses Buchs.....	5
Gedruckte Variante	5
Vorwort	6
Einleitung	10
Für wen dieses Buch gedacht ist.....	14
Zusammenfassung	14
Wie Entscheidungen schneller und klarer werden	18
Was ist Gruppenintelligenz.....	18
Aktivposten einer Organisation: Wissen und Erfahrung.....	19
Qualitätssicherung auch in Meetings.....	20
Wie Meetings den schlechten Ruf loswerden können	22
Kosten von Meetings	23
Potenzial in Meetings	24
Risiken andersartiger Meetings	26
7 Fehler, die Meetings sinnlos machen.....	28
Meeting-Monotonie.....	29
Nur nichts verändern (bei mir).....	29
Ungeeignete Fragestellungen und Aufträge.....	30
Unklarer Führungsstil und Unsicherheit.....	31
Verstricken im Detail und Themenverfehlung	33
Verluste durch unechtes Zuhören.....	34
Diskussion um der Diskussion willen.....	35
Wie Meetings anders ablaufen können	37
Ausgangssituation & Veränderungsbedarf.....	38

Informationen teilen & Aufgabe schildern	42
Meinungen & Informationen reihum austauschen	44
Ideen sammeln, teilen und verstehen	45
Ideen bewerten & Meinungsbild anfertigen.....	49
Ablehnung & Einwände erläutern	53
Erneut bewerten & Entscheidungen treffen.....	54
Wie es weiter vorgehen kann	58
Systemisches Konsensieren.....	59
Digitale Werkzeuge für Online-Entscheidungen	66
Magic★Meetings-Hilfsmittel.....	69
Magic★Meetings-Workshops	71
Magic★Meetings-Medien.....	72
Offene Fragen.....	73
Danke für die Unterstützung	74
Inspirationsquelle Systemisches Konsensieren	74
Meeting Magic Ltd.	75
Menschen.....	75
Persönliches zu Tom Müller.....	81
Kontakt für Fragen und Wünsche.....	82
Literatur, Quellen, Hilfsmittel	83
Literaturtipps.....	83
Hilfsmittel.....	83
Quellenangaben	84

Nutzungsbedingungen

Dieses Buch kann kostenlos genutzt werden. Dennoch sind alle Rechte an diesem Werk vorbehalten. Texte, Bilder und Grafiken unterliegen dem Urheberrecht.

Nicht erlaubt sind insbesondere:

- Veröffentlichen, Ausdruck und Verteilung von Inhalten;
- Kopieren oder weiterverteilen des PDF-Dokuments.

Zitate

Falls Sie Zitate mit der üblichen Zeilenanzahl verwenden wollen, nennen Sie bitte folgenden Quellangabe:

Tom Müller, Magic★Meetings Band 1, magic-meetings.de

Weiterverteilung dieses Buchs

Wenn Sie dieses Buch oder Informationen daraus weiterverteilen wollen, teilen Sie bitte statt des Dokuments diesen Download-

Link: <http://magic-meetings.de>

oder nutzen diese → [E-Mail-Vorlage ...](#)

Gedruckte Variante

Wenn Sie dieses Buch in gedruckter Form erwerben oder eine Lizenz zum Druck dieses PDF-Dokuments oder zum Nachdruck des Buchs erwerben wollen, finden Sie weitere Informationen im Abschnitt → Buch & Bücher.

Mit der Verwendung dieses Buchs erklären Sie sich mit diesen hier aufgeführten Nutzungsbedingungen einverstanden.

Meinungen & Informationen reihum austauschen

Wenn es in der Besprechung hilfreich und wichtig erscheint, Meinungen und Informationen auszutauschen, so geschieht dies in einer strukturierten Form. **Reihum** bekommt jeder Teilnehmende die Chance, seine Meinung zu äußern und Informationen einzubringen. **Alle anderen hören zu** und sprechen erst dann, wenn sie an der Reihe sind. In den meisten Fällen genügen zwei Runden, um alles auszutauschen, was auf den Tisch gehört.

Sowohl in der → Informationsphase als auch nach der → Ideensammlung bietet sich ein Meinungsaustausch **reihum** an. Wichtig ist auch hier die besondere **Konzentration aufs Zuhören** – wie schon mehrfach erwähnt. **Es geht um die Haltung, den anderen verstehen zu wollen**, statt sich beim Hören bereits Argumente für die eigene Antwort zurecht zu legen. Bei Informationsaustauschrunden hilft es, Schreibzeug für Fragen und Notizen parat zu halten.

Gleiche Redeanteile

Alle Teilnehmende erhalten einen gleichen Redeanteil. Dies gibt auch introvertierten oder eher schüchternen Personen die Chance, sich einzubringen. Auf diese Weise kommen Meinungen, Perspektiven und Informationen zutage, die der Runde sonst gänzlich verborgen geblieben wären.

Mitunter wachsen Redeanteile über das durchschnittliche Maß hinaus. In der Regel reguliert sich die Runde der Beteiligten selbst. Dies hängt davon ab, ob das Gesagte Neuigkeitswert hat oder für die Gruppe von Interesse ist. Wenn nicht, wird vermutlich irgendwann interveniert. Moderierende haben darauf zu achten, dass in der Hierarchie Höherstehende nicht überziehen.

Struktur statt Diskussionen

Die feste Struktur, **reihum** zu reden, vermeidet die Nachteile offener Diskussionen. Diese nehmen oft einen zu großen Teil in üblichen Besprechungen ein. Es wäre hilfreich, wenn Meinungen stehen bleiben können und es um den reinen Austausch geht. Doch oft sind unstrukturierte Diskussionen hinderlich auf dem kreativen und kürzeren Weg zur tragfähigen Lösung.



Zum einen entstehen statt eines Meinungsaustauschs eher bilaterale Streitgespräche über das Für und Wider einer Lösungsoption. Zum anderen beeinflussen eloquente und raumgreifende Redebeiträge die Meinungen anderer. Beiträge und Ideen von ruhigeren, introvertierten Menschen werden da leicht überhört oder fallen gar komplett unter den Besprechungstisch.

Ideen sammeln, teilen und verstehen

Nun dürfen die Teilnehmenden aktiv werden. In dieser Phase geht es um Kreativität. Es geht darum, viele Ideen, Lösungsansätze, Vorschläge, Eingebungen, Geistesblitze zu sammeln – und sich damit gegenseitig zu inspirieren. Für die Ideen gilt zunächst einmal:

MASSE STATT KLASSE.

Die Kreativphase ist nicht an feste Methoden gebunden. Erlaubt ist, was Kreativität fördert. Es geht darum, Ideen und Lösungsansätze zu sammeln, Neues zu kreieren. Je nach Gruppe kann es gelingen, diese Phase verbal am Besprechungstisch gemeinsam zu bestreiten. Dies ist möglich, wenn sich die anderen mit Wertungen und Kommentaren zurückhalten. Sollte das noch nicht gelingen, gibt es viele Möglichkeiten, diese Phase anders zu gestalten. Die Bandbreite erstreckt sich von schriftlichen Verfahren bis hin zu aufwändigeren

Was sind Magic★Meetings?

Gehören Sie auch zu den Menschen, die irgendwann unruhig werden in Besprechungen oder Versammlungen – insbesondere dann, wenn man vom Thema abkommt; Gleiches immerwährend in anderen Worten wiederholt wird; es nicht mehr vorangeht; die Zeit verrinnt und man nicht zu Ergebnissen und Entscheidungen kommt?

Dann wird der Einstieg in Magic★Meetings helfen.

Hier erfahren Sie, wie man in Besprechungen und Versammlungen kreativer, schneller, sicherer und vor allen Dingen konfliktfrei zu tragfähigen Entscheidungen kommt. Sie finden hier eine Anregung, wie die Weisheit der Vielen hilft, die mannigfaltigen Herausforderungen in Teams, Gruppen, Unternehmen und Organisationen zu lösen und voran zu kommen.

Was Kunden über Magic★Meetings sagen:

- Entscheiden ohne Sieger und Verlierer.
- Wieso ist da vorher noch niemand draufgekommen?
- Super Instrument, hat mich überzeugt.
- Jetzt haben wir ohne Streit nach zwanzig Minuten ein Ergebnis.
- So kann man Meetingkultur in eine positive Richtung entwickeln.
- Uneingeschränkt empfehlenswert!

Als E-Book kann es zusätzlich und kostenlos heruntergeladen werden unter → magic-meetings.de

